

## Curriculum Vitae

### Dati Anagrafici

**RICCARDO LICARI**

Telefono uff. 02/23999320 -

E-mail riccardo.licari@polimi.it

### Studi

Iscrizione all'Ordine degli Architetti della Provincia di Milano dal 25.09.91; passaggio all'Ordine degli Architetti della Provincia di Monza e Brianza dall'anno 2006;

Abilitazione alla professione di Architetto ottenuta a seguito dell'esame di Stato superato nell'anno 1990

Laurea in Architettura conseguita presso il Politecnico di Milano in data 18.12.89

Diploma di maturità tecnica (Geometra) presso l'Istituto Tecnico Commerciale per Geometri e Ragionieri "Martino Bassi" di Seregno (MI)

### Formazione

*Per quanto riguarda il curriculum formativo si rimanda all'Allegato 1: Formazione, qualifiche, pubblicazioni*

### Esperienze professionali

dal 01.01.05 ad oggi Dirigente Area Tecnico Edilizia (ex A.P.G.E.): a seguito della riorganizzazione dell'Amministrazione Centrale dell'Ateneo, è stato ridefinito l'assetto organizzativo dell'Area Tecnico Edilizia, che è chiamata ad assicurare, attraverso la programmazione triennale dei lavori, un'attenzione continuativa ai fabbisogni dell'Ateneo in termini di spazi, realizzare e coordinare le attività di progettazione esecutiva degli interventi edilizi ed impiantistici. Dare esecuzione ai progetti, al coordinamento della sicurezza in cantiere e ai collaudi. Pianificare, attuare e monitorare gli interventi di messa a norma e sicurezza e la manutenzione straordinaria degli immobili.

Il modello organizzativo adottato è di tipo misto, a matrice gerarchico-funzionale. Il vertice è rappresentato dal Dirigente di Area preposto mentre la struttura dei quadri si articola in un servizio, una funzione di staff e due funzioni di coordinamento, tecnico e procedurale. Le risorse afferenti sono ca. 40 e la gestione delle stesse compete al Dirigente preposto il quale, per mezzo dei capi progetto, verifica i carichi di lavoro e lo stato di attuazione degli interventi. Il 18.05.12 l'Area ha conseguito il Premio Best Practice Patrimoni Pubblici 2012, in occasione di Forum PA 2012, con l'esperienza "Servizi integrati di manutenzione e gestione calore – M&C – degli edifici della sede di Milano del Politecnico", nella categoria "Gestione patrimoni immobiliari". Il 26.05.16 l'Area ha conseguito il Premio Best Practice Patrimoni Pubblici 2016, in occasione di Forum PA 2016, con l'esperienza delle residenze universitarie del politecnico di milano", nella categoria "Valorizzazione patrimoni immobiliari". Il 23 febbraio 2015 ATE/ISP, organismo interno all'Area Tecnico Edilizia, si è accreditata alla UNI CEI EN ISO IEC 17020:2012 quale Organismo di tipo C.

dal 01.01.03 al 31.12.04 Dirigente Area Pianificazione e Gestione Edilizia (ex D.S.T.A.)

dal 01.10.99 al 31.12.02 Capo Dipartimento Servizi Tecnici di Ateneo

*Per informazioni inerenti gli incarichi dirigenziali ed equiparati ricoperti dal 01.10.99, e lo storico riguardo le esperienze professionali si rimanda all'Allegato 2: Esperienze professionali, incarichi, nomine*

### Interventi edilizi

*Allegato 3: Incarichi in interventi edilizi e Allegato 4: Presentazione lavori*

### Conoscenze informatiche e linguistiche

*Sistemi operativi e applicativi:* Windows, OSX; pacchetto office, adobe, Autocad, STR (livello medio), Primus (livello medio), appl. 494, P.d.M., X-World, GepiaWin, ecc. (il livello di conoscenza maturata sull'utilizzo delle applicazioni sopra elencate, salvo dove diversamente indicato, è medio-alto)

*Lingue straniere:* francese, scritto e parlato (livello medio)

inglese, scritto e parlato (livello base)

Milano, 09.03.2017

In fede

Riccardo Licari

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base art. 13 del D.Lgs. 196/2003.

Io sottoscritto Riccardo Licari, nato a Caltanissetta (CL) il 5 settembre 1958 e residente a Giussano (MB) in via Garibaldi, 21, consapevole delle conseguenze penali derivanti da dichiarazioni false e mendaci, come disposto dall'art. 76 del D.P.R. n. 445/2000, attesto che tutto quanto riportato nel presente curriculum vitae corrisponde a verità.

*C.V. Riccardo Licari*  
*Allegato 1: Formazione, qualifiche, pubblicazioni*

**Pubblicazioni e partecipazioni**

- 18.05.05** Conduzione visita in cantiere nell'ambito del Corso di Progettazione esecutiva dell'architettura, A.A. 2004/2005, Laurea Specialistica in Architettura, Politecnico di Milano
- 20.04.05** Conduzione visita in cantiere nell'ambito del Corso integrato di Progettazione esecutiva dell'architettura, A.A. 2004/2005, Laurea Specialistica della facoltà di Architettura, Politecnico di Milano, e docenza al seminario "L'attività edilizia del Politecnico di Milano. Il procedimento per la realizzazione delle Opere Pubbliche. – La programmazione e la pianificazione dei Lavori Pubblici." organizzato dalla Facoltà di Architettura del Politecnico di Milano
- 12.11.03** Partecipazione in qualità di espositore al seminario "Il procedimento per la realizzazione delle Opere Pubbliche. L'attività edilizia del Politecnico di Milano." organizzato dalla Facoltà di Architettura del Politecnico di Milano
- 2002** *Relatore al convegno* "La gestione informatizzata del Patrimonio edilizio Universitario", Politecnico di Milano
- 09.03.95** *Pubblicazione* "Per un ospedale aperto alla città. Riqualificazione e ampliamento dell'Ospedale Fatebenefratelli di Milano"

**Qualifiche**

*Abilitazione* a svolgere le funzioni di "Responsabile del servizio di prevenzione e protezione per la sicurezza e l'igiene del lavoro" e di "Coordinatore in materia di sicurezza e di salute durante la progettazione e la realizzazione dell'opera nel settore delle costruzioni" (ex art. 10 D.Lgs. n. 494/96) - DITEC del Politecnico di Milano

**Formazione**

- Sicurezza antincendio nelle centrali termiche*, organizzato da BETA FORMAZIONE, 4h, 7/9.11.16
- Linee vita e dispositivi di ancoraggio*, organizzato da BETA FORMAZIONE, 8h, 28.10/3.11.16
- Gare d'appalto*, organizzato da BETA FORMAZIONE, 7h, 3/5.10.16
- Formazione alla contabilizzazione, termoregolazione e ripartizione spese*, organizzato da BETA FORMAZIONE, 8h, 16.6/20.7.16
- Utilizzo del gps in ambito topografico*, organizzato da BETA FORMAZIONE, 8h, 14/22.7.16
- Formazione al photoshop base*, organizzato da BETA FORMAZIONE, 15h, 14/22.7.16
- Contabilità dei lavori pubblici*, organizzato da BETA FORMAZIONE, 13h, 16/23.6.16
- Corso di formazione sulla sicurezza per Dirigenti (art. 37 co. 2 D.Lgs. 81/2008)*, organizzato da ARUO, Politecnico di Milano, 20 h, 01.10.14
- Corso di formazione "La legge anticorruzione (l.190/2012) e i nuovi obblighi nelle procedure di appalto"*, Maggioli, 10 h, 13/14.01.2014
- Corso di formazione per Dirigenti "Gioco di squadra"*, organizzato da ARUO, Politecnico di Milano, 16 h, 09.06.10
- Corso di formazione "La responsabilità per danno erariale nell P.A."*, organizzato da Paradigma, 8 h, 26.10.09
- Corso di formazione per Dirigenti "Vision"*, organizzato da ARUO, Politecnico di Milano, 21 h, 22.10.09
- Corso di formazione "Corso on line sulla sicurezza"*, organizzato da ARUO – Politecnico di Milano, 4h, 24.07.09
- Corso di formazione "Il project manager delle opere pubbliche"*, organizzato da SDA Bocconi, 8 gg 04/28.11.08
- Corso di formazione "Il regolamento di attuazione del codice dei contratti pubblici di lavori, servizi e forniture"*, organizzato da Paradigma S.r.l., 21 h, 07/09.04.08
- Corso di formazione per Dirigenti "Coaching per lo sviluppo di competenze manageriali"*, organizzato da ARUO, Politecnico di Milano, 20 h, 18.02.08
- Corso di formazione "Corso on line Privacy"*, 4 h, 24.09.06
- Corso di formazione "Leadership"* organizzato dall'APOI del Politecnico di Milano, 18/19.05.06
- Corso di formazione "Il contenzioso nei lavori pubblici"* organizzato da CISEL, 7,5 h, 02.12.05
- Corso di formazione "Comunicazione e relazione nei sistemi organizzativi"* organizzato dall'Area Programmazione, Organizzazione e Innovazione del Politecnico di Milano, 22 h, 26/28.05.2005 e 13.12.05

*Corso di formazione* "Project financing e valutazione degli investimenti nel settore dell'energia" organizzato da LRA – Reed Business Information, 14 h, 10/11.11.05

*Corso di formazione* "Laboratorio sulle aspettative di ruolo" organizzato dalla Direzione Amministrativa del Politecnico di Milano, 22.11.04

*Convegno* "Appalti pubblici e decentramento: il progetto di legge della Regione Lombardia" tenuto dall'Associazione Culturale Eidòs presso il Politecnico di Milano, 04.11.04

*Corso di formazione* "Il ruolo dirigenziale tra sviluppo personale e innovazione organizzativa" organizzato dalla Direzione Amministrativa del Politecnico di Milano, 27/29.05.04

*Corso di formazione* "I requisiti della norma 9001:2000 ed aspetti applicativi del SQP" tenuto dal Centro per la Qualità di Ateneo del Politecnico di Milano, aprile/maggio 2004

*Giornata di studio* "I contenuti minimi dei piani di sicurezza e coordinamento" tenuto dal Centro Formazione Permanente del Politecnico di Milano, 27.04.04

*Corso di inglese* organizzato da Oxford Group, luglio 2003

*Presentazione del rapporto su* "I lavori pubblici in Lombardia nel 2002" – Regione Lombardia, 01.07.03

*Convegno* "La disciplina urbanistica", "Il testo unico sull'edilizia" – Paradigma, 10/12.02.03

*Convegno* "La riforma della disciplina degli appalti di lavori pubblici" – Paradigma, 13/14.03.02

*Corso di inglese* organizzato da Diapason utilizzando il metodo Tomatis, novembre 2000/giugno 2001

*Convegno* "Il regolamento di attuazione della Legge Merloni-ter e il nuovo sistema di qualificazione delle imprese", "Appalti di servizi", "Appalti di forniture" – Paradigma, 14/16.02.00

*Seminario* "Appalti Pubblici – Legge Merloni" – organizzato da Provveditorato Regionale OO.PP.

*Seminario* "La gestione e lo sviluppo delle risorse umane nell'impresa moderna" – (ISMO)

*Partecipazione al Convegno* sul D.Lgs 626/94

*Giornata di studio* "LA REALIZZAZIONE" esame di tematiche relative alla gestione – Università degli studi di Milano, 17.07.98

*Corso di formazione* per "Il responsabile del servizio di prevenzione e protezione per la sicurezza e l'igiene del lavoro" e "Il coordinatore in materia di sicurezza e di salute durante la progettazione e la realizzazione dell'opera nel settore delle costruzioni", organizzati dal DITEC, Politecnico di Milano, 14.11.97

*Corso di perfezionamento* "Ergonomia Igiene e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro" presso il DITEC del Politecnico di Milano – direttore del corso Prof.ssa Adriana Baglioni, 3/18.05.95

*Corso di formazione* "Corso di base sui sistemi operativi (DOS) e sui programmi di CAD (AUTOCAD)" – Divisione Gestione del Personale, Politecnico di Milano, maggio/ottobre 1994

*Corso di aggiornamento* "Corso di aggiornamento sugli appalti" – Avv. Aurelio Cacace, Politecnico di Milano, 15/27.04.94

*Corso di formazione* "Software applicativo IBM CAD" tenuto dalla Facoltà di Architettura del Politecnico di Milano, 17/21.01.94

*Corso di aggiornamento* "Prevenzione Incendi e Rischi Industriali" presso il DPPE del Politecnico di Milano – direttore del corso Prof. Leonardo Corbo, maggio/giugno 1991

*Seminario* "Appalti Pubblici: Le nuove regole per l'Europa del 1993" organizzato da Unioncamere Lombardia, 27.03.91

*Corso di inglese* organizzato da Oxford Institutes Italiani, livello base, giugno 1990

*Corso di formazione* "OAS Abbreviazioni Decision Language" – Honeywell Bull, Milano, 24/25.02.88

*Corso di formazione* "OAS Elaborazioni Personali" – Honeywell Bull, Milano, 22/23.02.88

*Corso di aggiornamento* in materia di Appalti tenuto dall'Amministrazione del Politecnico di Milano

*Corso di formazione* "AUTOCAD 12" tenuto dall'Amministrazione del Politecnico

*C.V. Riccardo Licari*

*Allegato 2: Esperienze professionali, incarichi, nomine*

**Incarichi dirigenziali:**

<b>2013</b>	15.05.13 Incarico di Dirigente ai fini della sicurezza ai sensi dell'art. 2 c. 1 del Regolamento di Ateneo per la sicurezza e salute dei lavoratori e del D.Lgs. 81/2008 e s.m.i.
<b>2005</b>	05.10.05 Incarico a sostituire le funzioni di Dirigenza dell'Area Logistica del Politecnico di Milano, a decorrere dal 23.09.05 e fino al dicembre dello stesso 2005;
<b>2003 - 2004</b>	01.01.05 Conferimento incarico di Dirigente responsabile dell'Area Tecnico Edilizia del Politecnico di Milano  dal 01.01.03 Dirigente Area Pianificazione e Gestione Edilizia (ex D.S.T.A.) L'innalzamento del Dipartimento Servizi Tecnici ad Area Dirigenziale di Ateneo, ha indotto ad apportare alcune modifiche organizzative finalizzate al perseguimento di obiettivi di efficacia. Il modello organizzativo dell'A.P.G.E. era di tipo misto matrice gerarchico-funzionale, e delineava nella sua struttura elementare gli assetti procedurali e funzionali delle risorse, delle Divisioni, dei Settori di Coordinamento e specialistici. L'articolazione organizzativa prevedeva tre Divisioni su base operativa territoriale (Divisione Edilizia "Leonardo", "Città Studi" e "Bovisa Sud-Est"), sei settori di coordinamento, un Settore di funzione denominato "Call Center" e lo staff di supporto al Dirigente. Le competenze territoriali erano invariate rispetto quelle presiedute dal D.S.T.A., mentre il personale afferente era costituito da ca. 50 risorse.
<b>1999 - 2002</b>	dal 01.10.99 Capo Dipartimento dei Servizi Tecnici di Ateneo e Capo Divisione Edilizia Città Studi I servizi Tecnici erano organizzati su base dipartimentale e articolati in divisioni edilizie con competenze in aree territoriali specifiche (Campus, Poli, ecc.) così individuate: Divisione Leonardo – Divisione Città Studi – Divisione Bovisa Sud-Est. Nei quattro anni di coordinamento la struttura ha gestito progetti ed interventi edilizi per oltre 50 Mld. di lire annui, con un indotto di Ateneo di oltre 150 Mld. di lire. La riorganizzazione strategica e operativa adottata, mirata soprattutto alla formazione e specializzazione del personale del D.S.T.A. (composto da ca. 40 risorse), ha favorito l'internalizzazione delle attività di progettazione, direzione lavori e coordinamento della sicurezza, ottimizzando le risorse umane e strumentali interne del Dipartimento.
<b>Altri incarichi organizzativi:</b>	
<b>2007/2008</b>	Collaborazione al gruppo di lavoro per la partecipazione dell'Amministrazione Centrale al Premio Qualità PP.AA. 2007. Il Politecnico di Milano è poi risultato vincitore dell'edizione 2007.
<b>dal 2001 ad oggi</b>	dal 2001 ad oggi Responsabile della programmazione triennale dei lavori pubblici (ex DM LL.PP 21/06/2000) – 29.01.02
<b>dal 2000 ad oggi</b>	dal 2000 ad oggi Referente nei rapporti con l'Autorità per la Vigilanza sui Lavori Pubblici
<b>1996</b>	01.11.96 Coordinatore di Ufficio Tecnico (vincitore di concorso)
<b>1993</b>	Nomina a Responsabile d'Area Campus Bonardi e Campus Bassini
<b>1989</b>	15.03.89 – 31.10.96 Funzionario di Ufficio Tecnico del Politecnico di Milano
<b>1983</b>	01.01.83 – 14.03.89 Assistente Ufficio Tecnico presso il Politecnico di Milano
<b>1981</b>	16.02.81 – 31.12.82 Tecnico coadiutore con incarico di supplenza temporanea presso il Politecnico di Milano
<b>1980</b>	Collaboratore presso lo Studio dell'Ing. Alberto Cantù di Seregno

## Altri incarichi di varia tipologia riscontrabili agli atti:

- 20.09.16 Nomina a componente effettivo del Comitato di Garanzia di Ateneo per la valutazione delle richieste di conciliazione;
- 17.03.14 Nomina a Responsabile del trattamento dei dati personali, sensibili e giudiziari per l'Area Tecnico Edilizia;
- 27.04.07 Nomina a componente dell'Ufficio Competente per i Procedimenti Disciplinari;
- 01.01.07 Subentro all'Ing. Giancarlo Scagliotti nella Segreteria Tecnica del Collegio di Vigilanza dell'Accordo di Programma finalizzato alla realizzazione di un polo universitario per il territorio delle province di Lecco e Sondrio; dal 2000 ad oggi Membro Commissione Logistica;
- dal 1999 ad oggi Membro Commissione Bilancio e Piano Pluriennale;
- 18.07.05 Nomina a responsabile dei trattamenti dei dati personali effettuati nell'ambito dell'Area Tecnico Edilizia;
- 24.06.03 Delega del rettore del Politecnico di Milano ad intervenire alla Conferenza di servizi avente per oggetto "Area ex PPG del campus Bovisa del Politecnico. Realizzazione di due nuovi edifici per spazi studio, laboratori, uffici e depositi.";
- 28.12.02 Componente Commissione Tecnica deputata a verificare l'effettivo stato di avanzamento dei lavori riguardanti la realizzazione della Residenza Leonardo per studenti in area Rubattino a Milano, ad opera della Fondazione Falciola;
- 30.09.02 Componente Commissione Tecnica deputata a verificare l'effettivo stato di avanzamento dei lavori riguardanti la realizzazione del complesso edilizio denominato residenza universitaria Campus Bovisa ad opera della Cooperativa Hinterland;
- 20.12.01 Membro del Gruppo di lavoro avente il compito di predisporre apposito regolamento per la gestione del servizio di smaltimento di rifiuti speciali, da sottoporre all'approvazione dei competenti organi accademici;
- 12.12.00 Membro dell'Unità di Gestione della Programmazione con il compito di coordinare la pianificazione dell'esecuzione dei lavori impiantistici di ordinaria e straordinaria amministrazione;
- 02.05.00 Membro Comitato con il compito di elaborare criteri e modalità utili per la definizione di regole precise per le procedure di esclusione di cui all'art. 85 comma 8 del Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità;
- 31.03.00 Delega a rappresentare il Politecnico di Milano nel passaggio delle consegne del complesso edilizio immobiliare "Daniel's Hotel" sito in via Corridoni, 22, Milano dal Comune di Milano – Settore Demanio e Patrimonio al Politecnico di Milano;
- 04.01.00 Membro del Gruppo di lavoro per l'impiantistica;
- 29.10.99 Membro del Gruppo di lavoro per l'impiantistica;
- 14.06.95 Rappresentante OO.SS. nella commissione paritetica permanente sulla condizione degli ambienti di lavoro;
- 22.04.94 Rappresentante OO.SS. nella commissione paritetica permanente con il compito di svolgere indagini sulle condizioni di lavoro e sull'osservanza delle norme vigenti;
- 24.06.93 Membro della commissione esame servizi alternativi;
- 16.01.91 Membro Commissione Attrezzature e Manutenzione spazi;
- 13.11.90 Membro Commissione di Vigilanza;

## Incarichi in commissioni giudicatrici:

### Presidente commissioni giudicatrici di gare d'appalto

- 28.03.16 Presidente Commissione giudicatrice di prequalifica per la procedura di gara aperta per "Fornitura di monografie scientifiche e/o didattiche edite da case editrici italiane e straniere e servizi gestionali connessi per il Politecnico di Milano";
- 28.01.16 Presidente Commissione giudicatrice di prequalifica per la procedura di gara negoziata per la "Fornitura di servizi di ospitalità alberghiera e spazi per la didattica per l'organizzazione delle School organizzate dall'Alta Scuola Politecnica";
- 04.07.11 Presidente Commissione giudicatrice della procedura aperta per l'appalto per la "Realizzazione di impianti di raffrescamento e ristrutturazione delle aule dell'edificio 3 – Pad. Sud Campus Leonardo del Politecnico di Milano";
- 25.03.10 Presidente Commissione giudicatrice della procedura ristretta per i "Servizi integrati di manutenzione e gestione calore M&C degli edifici della sede di Milano del Politecnico Lotti I e II";

- 11.02.09 Presidente Commissione giudicatrice dell'appalto concorso per la realizzazione del nuovo complesso universitario di Lecco del Politecnico di Milano - I lotto;
- 13.01.09 Presidente Commissione aggiudicatrice per la procedura relativa all'allestimento di arredi ad uso ufficio presso il nuovo edificio area ex-Broggi in via Lambruschini di Milano - sede del Dipartimento di Ingegneria Gestionale - lotti A e B;
- 09.01.09 Presidente Commissione giudicatrice della procedura d'appalto concorso per la realizzazione di edifici da destinare a laboratori del Dipartimento di Energia - sede Bovisa Ovest (La Masa - Lambruschini) a Milano;
- 16.01.08 Presidente Commissione aggiudicatrice relativa al progetto dei lavori di restauro della facciata dell'edificio 13 "Trifoglio" di via Bonardi 9 del Politecnico di Milano;
- 29.06.07 Presidente Commissione per l'affidamento del "Servizio di conduzione e manutenzione degli impianti elevatori", sulla base delle disposizioni di cui alla "lex specialis";
- 21.06.07 Presidente Commissione per l'esame di valutazione delle offerte relative alla procedura per l'affidamento per la "Fornitura e l'installazione di arredi presso il nuovo edificio (ex Origoni)" sito in via La Masa - Milano sede del Dipartimento di Meccanica;
- 20.04.07 Presidente Commissione giudicatrice per la procedura di affidamento "Realizzazione opere civili per il nuovo locale tecnico interrato - Area esterna compresa tra gli edifici 4 e 6 del Campus Leonardo"
- 07.03.07 Presidente Commissione di prequalificazione per l'appalto concorso per la realizzazione del nuovo complesso universitario di Lecco del Politecnico di Milano;
- 06.07.06 Presidente Commissione aggiudicatrice della gara del procedimento del progetto esecutivo per la ristrutturazione dell'impianto estrattori e realizzazione di struttura contenimento del rumore presso il Campus Mancinelli;
- 26.06.06 Presidente e Responsabile del Procedimento della Commissione di gara relativa alla realizzazione dell'asilo nido del Politecnico di Milano;
- 27.12.05 Presidente e Responsabile del Procedimento della Commissione di gara relativa al risanamento della rete di fognatura del Campus Leonardo;
- 03.08.05 Presidente Commissione di gara per il progetto relativo ai lavori di restauro, ristrutturazione e recupero funzionale del Dipartimento di Chimica, Materiali e Ingegneria chimica "Giulio Natta";
- 13.06.05 Presidente Commissione aggiudicatrice della gara di appalto per l'affidamento del servizio di gestione degli impianti termici ed affini dei Campus Città Studi e Campus Bovisa Sud-Est, per il quadriennio 2005/2009;
- 08.04.04 Presidente Commissione aggiudicatrice della gara di appalto relativa ai lavori di "Risanamento della rete fognaria - Campus Bonardi";
- 09.03.04 Presidente Commissione aggiudicatrice relativa alla gara d'appalto per la realizzazione della fase 2 dell'alimentazione elettrica di sicurezza Campus Leonardo-Bonardi-Bassini;
- 25.02.04 Presidente Commissione aggiudicatrice relativa alla gara d'appalto per l'affidamento del servizio di manutenzione e conduzione degli impianti elevatori del Politecnico di Milano;
- 21.05.03 Presidente Commissione aggiudicatrice della gara d'appalto relativa alla fornitura ed installazione di arredi per la sala lettura del Campus Leonardo;
- 10.03.03 Presidente Commissione aggiudicatrice relativa alla gara d'appalto per la ristrutturazione ed adeguamento impiantistico degli spazi ai piani seminterrato, terra e 1° piano dell'edificio 14 Nave - Campus Bonardi;
- 06.02.02 Presidente Commissione giudicatrice per aggiudicazione appalto di servizio gestione e manutenzione strade provinciali (Global Service);
- 25.10.01 Presidente Commissione aggiudicatrice della gara d'appalto relativa alle opere di adeguamento e messa a norma piani 2°, 3° e 4° (ala uffici) dell'ed. 14 "Nave";
- 25.10.01 Presidente Commissione aggiudicatrice della gara d'appalto relativa al rifacimento e potenziamento della cabina elettrica di trasformazione n. 5 del Campus Bonardi;
- 19.07.01 Presidente Commissione aggiudicatrice della gara relativa all'installazione di un impianto fotovoltaico sulla copertura a shed dell'ed. 11A;
- 19.02.01 Presidente Commissione di gara relativa alla progettazione impiantistica per l'adeguamento degli impianti di condizionamento a servizio dell'edificio 11A;
- 09.02.01 Presidente Commissione aggiudicatrice relativa ai lavori di realizzazione della biblioteca e laboratorio di modellistica - Polo di Mantova;
- 20.12.00 Presidente Commissione aggiudicatrice relativa ai lavori di trasformazione dell'ex Officina Mauro, Dipartimento di Meccanica, in biblioteca dipartimentale;

- 20.12.00 Presidente Commissione aggiudicatrice relativa ai lavori di adeguamento degli impianti elettrici e speciali dell'ed. 15 sede del DISET – Campus Bonardi;
- 04.10.00 Presidente Commissione aggiudicatrice della gara di appalto dei lavori di ristrutturazione e adattamento degli spazi presso l'Istituto di Chimica e Biochimica "G. Ronzoni" – Via Colombo, 81 – Milano;
- 04.10.00 Presidente Commissione aggiudicatrice della gara di appalto relativa al progetto di adeguamento impiantistico e civile dei piani 5°, 6° e 7° dell'edificio 14 "Nave" – Campus Bonardi del Politecnico di Milano;
- 24.03.00 Presidente Commissione aggiudicatrice della gara d'appalto relativa alla ristrutturazione dell'edificio 16, Via Golgi, n. 40 – ex sede del Dipartimento di Ingegneria Aerospaziale;
- 13.03.00 Presidente Commissione aggiudicatrice della gara d'appalto relativa alla ristrutturazione degli alloggi 1 e 2 – piano rialzato – dello stabile di Via Lepetit, 13;
- 23.07.99 Presidente Commissione aggiudicatrice della gara d'appalto relativa al progetto esecutivo di messa a norma e adeguamento del piano seminterrato dell'edificio 1 - Rettorato;
- 23.07.99 Presidente Commissione aggiudicatrice della gara d'appalto relativa all'illuminazione esterna degli edifici 2, 3 e 4 del Politecnico di Milano;
- 05.11.99 Presidente Commissione aggiudicatrice relativa ai lavori di rifacimento dell'impianto elettrico e speciale dell'edificio 18 (ala vecchia) del Dipartimento di Elettronica e Informazione;
- 23.10.97 Presidente Commissione aggiudicatrice della gara di appalto relativa alla realizzazione sala lettura e servizi collettivi presso il Campus Leonardo;
- 01.10.97 Presidente Commissione aggiudicatrice della gara di appalto relativa alla ristrutturazione del Rettorato piano primo, lotti 1 e 2;
- 01.10.97 Presidente Commissione aggiudicatrice della gara di appalto relativa alla realizzazione del laboratorio di Fotonica nel complesso universitario di Via Colombo, 40;
- 30.12.96 Presidente Commissione aggiudicatrice della gara di appalto relativa alla realizzazione della nuova sede dei Centri Qualità e Sicurezza di Ateneo nell'ed. 9/A;
- 02.12.96 Presidente Commissione aggiudicatrice della gara di appalto relativa all'adeguamento generale dell'impianto elettrico e alla realizzazione cavedio tecnico nell'ed. 14 – Nave;
- 30.10.96 Presidente Commissione aggiudicatrice della gara d'appalto relativa alla ristrutturazione del volume ex Centrale Termica;
- 29.10.96 Presidente Commissione aggiudicatrice della gara d'appalto per l'adeguamento generale dell'impianto elettrico e realizzazione cavedio tecnico, ed. 14 – Nave;

**Presidente commissioni giudicatrici di procedure di selezione pubblica per esami/titoli**

- 09.11.11 Presidente commissione giudicatrice della procedura di selezione pubblica per esami, a 1 unità di personale a tempo indeterminato di categoria D, posizione economica D1, area tecnica, tecnico scientifica ed elaborazione dati, a tempo pieno (36 ore settimanali), per l'Area Tecnico Edilizia del Politecnico di Milano;
- 02.12.08 Presidente commissione giudicatrice della procedura di selezione pubblica per titoli e colloquio a 1 posto, a tempo indeterminato di categoria D, posizione economica D1, area amministrativa e gestionale, a tempo pieno (36 ore settimanali), presso il Politecnico di Milano, Area Tecnico Edilizia;
- 26.09.08 Presidente di 4 differenti commissioni giudicatrici di procedure di selezione pubblica per titoli e colloquio a 1 posto, a tempo indeterminato di categoria D, posizione economica D1, area tecnica, tecnico scientifica ed elaborazione dati, a tempo pieno (36 ore settimanali), presso il Politecnico di Milano, Area Tecnico Edilizia;
- 25.09.08 Presidente commissione giudicatrice della procedura di selezione pubblica per titoli e colloquio a 1 posto, a tempo indeterminato di categoria D, posizione economica D1, area tecnica, tecnico scientifica ed elaborazione dati, a tempo pieno (36 ore settimanali), presso il Politecnico di Milano, Area Tecnico Edilizia;
- 28.07.08 Presidente commissione giudicatrice della procedura di selezione pubblica per esami a 1 posto, a tempo indeterminato di categoria EP, posizione economica EP1, area tecnica, tecnico scientifica ed elaborazione dati, a tempo pieno (36 ore settimanali), presso il Politecnico di Milano, Area Tecnico Edilizia;
- 28.07.08 Presidente commissione giudicatrice della procedura di selezione pubblica per esami a 1 posto, a tempo indeterminato di categoria EP, posizione economica EP1, area tecnica, tecnico scientifica ed elaborazione dati, a tempo pieno (36 ore settimanali), presso il Politecnico di Milano, Area Tecnico Edilizia;

- 09.05.08 Presidente commissione giudicatrice della procedura di selezione pubblica per titoli e colloquio a 4 posti, a tempo indeterminato di categoria D, posizione economica D1, area tecnica, tecnico scientifica ed elaborazione dati, a tempo pieno (36 ore settimanali), presso il Politecnico di Milano, Area Tecnico Edilizia;
- 09.05.08 Presidente commissione giudicatrice della procedura di selezione pubblica per titoli e colloquio a 1 posto, a tempo indeterminato di categoria D, posizione economica D1, area amministrativo-gestionali, a tempo pieno (36 ore settimanali), presso il Politecnico di Milano, Area Tecnico Edilizia;
- 07.05.08 Presidente commissione giudicatrice della procedura di selezione pubblica per titoli e colloquio a 1 posto, a tempo indeterminato di categoria D, posizione economica D1, area tecnica, tecnico scientifica ed elaborazione dati, a tempo pieno (36 ore settimanali), presso il Politecnico di Milano, Area Tecnico Edilizia;
- 12.02.07 Presidente commissione giudicatrice della prova selettiva per il reclutamento di n. 1 unità di personale di categoria D, posizione economica D1/area tecnica, tecnico scientifica ed elaborazione dati, con contratto a tempo determinato per la durata di 36 mesi, a tempo pieno (36 ore settimanali) per l'Area Tecnico Edilizia di questo Ateneo;
- 20.11.06 Presidente commissione giudicatrice per la procedura selettiva per titoli e colloquio, per la progressione verticale, riservata al personale in servizio presso il Politecnico di Milano, a 1 posto di categoria D posizione economica D1, area tecnica, tecnico scientifica ed elaborazione dati, per l'Area Tecnico Edilizia di questo Ateneo;
- 20.11.06 Presidente commissione giudicatrice per la procedura selettiva per titoli, prova attitudinale e colloquio, per la progressione verticale, riservata al personale in servizio presso il Politecnico di Milano, a 1 posto di categoria D posizione economica D1, area tecnica, tecnico scientifica ed elaborazione dati, per l'Area Tecnico Edilizia di questo Ateneo;
- 20.11.06 Presidente commissione giudicatrice per la procedura selettiva per titoli, prova attitudinale e colloquio, per la progressione verticale, riservata al personale in servizio presso il Politecnico di Milano, a 2 posti di categoria D posizione economica D1, area tecnica, tecnico scientifica ed elaborazione dati, per l'Area Tecnico Edilizia di questo Ateneo;
- 12.10.06 Presidente Commissione giudicatrice della procedura di selezione pubblica per esami a 1 posto a tempo indeterminato, di categoria EP, posizione economica EP1, area tecnica, tecnico-scientifica ed elaborazione dati, a tempo pieno (36 ore settimanali), presso l'Area Tecnico Edilizia (coordinatore ufficio impianti termomeccanici, progettista e direttore dei lavori impianti termomeccanici) di questo Politecnico;
- 07.11.05 Presidente Commissione giudicatrice della procedura di selezione pubblica per esami a 1 posto a tempo indeterminato, di categoria EP, posizione economica EP1, area tecnica, tecnico-scientifica ed elaborazione dati, a tempo pieno (36 ore settimanali), presso il Politecnico di Milano – Area Tecnico Edilizia (coordinatore ufficio impianti termomeccanici);
- 04.11.05 Presidente Commissione giudicatrice della procedura di selezione pubblica per esami a 1 posto a tempo indeterminato, di categoria EP, posizione economica EP1, area tecnica, tecnico-scientifica ed elaborazione dati, a tempo pieno (36 ore settimanali), presso il Politecnico di Milano – Area Tecnico Edilizia (progettista e direttore lavori);
- 16.05.05 Presidente Commissione della prova selettiva per il reclutamento di n. 1 unità di personale di categoria D, posizione economica D1, area tecnica, tecnico-scientifica ed elaborazione dati, presso l'Area Tecnico Edilizia – Marketing e comunicazione – Sistemi Qualità – Programmazione, Pianificazione e Risorse del Politecnico di Milano;
- 08.04.05 Presidente Commissione della prova selettiva per il reclutamento di n. 1 unità di personale di categoria D, posizione economica D1/ area tecnica, tecnico-scientifica ed elaborazione dati, con contratto a tempo determinato della durata di 36 mesi, a tempo pieno (36 ore settimanali), presso l'Area Tecnico Edilizia – Servizio Progettazione e Sviluppo Edilizio - del Politecnico di Milano;
- 12.11.04 Presidente Commissione della prova selettiva per il reclutamento di n. 2 unità di personale di categoria D, posizione economica D1/ area tecnica, tecnico-scientifica ed elaborazione dati, presso l'Area Tecnico Edilizia – Servizio Progettazione e Sviluppo Edilizio - del Politecnico di Milano;
- 25.10.04 Presidente Commissione della prova selettiva per il reclutamento di n. 1 unità di personale di categoria D, posizione economica D1, area tecnica, tecnico-scientifica ed elaborazione dati, presso l'Area Tecnico Edilizia – Sistema Informativo per la Gestione del Patrimonio Edilizio di Ateneo del Politecnico di Milano;

#### **Componente commissioni giudicatrici di gare d'appalto**

- 17.11.16 Componente commissione di valutazione proposte d'acquisto per indagine di mercato per acquisizione in proprietà di immobile nel Comune di Catania per la sede dell'Area di Ricerca di Catania destinata ad ospitare istituti del CNR, per conto del CNR stesso, periodo dal 20.11.2016 al 31.7.2017;
- 9.06.2016 Componente commissione di gara per i lavori di "Realizzazione del nuovo complesso integrato



- nell'area della ricerca di Padova” per conto di CNR dal 15.6.2016 al 15.9.2016
- 27.10.09 Componente commissione giudicatrice della procedura aperta per l'appalto per la “Fornitura di energia elettrica del Politecnico di Milano - Durata fornitura: 1.1.2010 - 31.12.2010”;
- 25.09.09 Componente commissione giudicatrice della procedura aperta per appalto servizi integrati di pulizie igiene ambientale, manutenzione verde e pulizia aree esterne, portierato diurno, distribuzione interna posta, pacchi, portierato notturno e vigilanza armata, servizi a richiesta, Lotto 1 Città Studi, Lotto 2 Bovisa;
- 05.06.06 Componente commissione aggiudicatrice della procedura negoziata per la progettazione ed esecuzione di lavori per la realizzazione di un nuovo edificio prefabbricato mediante componenti di serie antisismici, per le esigenze della facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Milano – Bicocca;
- 11.10.05 Componente commissione aggiudicatrice della gara d'appalto per la fornitura dei servizi integrati di pulizia e igiene ambientale, portierato e distribuzione posta;
- 05.10.05 Membro Commissione di gara per la fornitura di energia elettrica per il Politecnico di Milano (Città Studi e Bovisa), Polo di Como, Lecco, Mantova, e le Sedi di Piacenza e Cremona;
- 26.07.05 Membro Commissione di gara relativa al progetto di erogazione dei Servizi di Facilities and Building Management, per la gestione e la manutenzione dei Poli di Cremona e Piacenza;
- 08.07.04 Membro esperto di Commissione per espletamento gara d'appalto per la fornitura di arredi da installare presso il Colle San Leonardo (I.S.U.) di Via M. Borsa, 25, in Milano;
- 08.04.04 Membro Commissione aggiudicatrice della gara di appalto relativa ai lavori di “Ristrutturazione e recupero funzionale degli spazi ex Presidenza di Ingegneria, ai piani rialzato e soppalco dell'Edificio 2 del Campus Leonardo”;
- 09.01.04 Membro Commissione aggiudicatrice relativa alla gara d'appalto per i lavori di ristrutturazione e recupero del sottotetto fabbricato A dell'Edificio denominato Stazione della Carta sito in P.zza Leonardo da Vinci, 26 – sede dei futuri uffici della Fondazione Politecnico;
- 18.09.03 Membro esperto Commissione aggiudicatrice della gara d'appalto relativa al progetto di facilities management e modalità di affidamento per i Poli di Piacenza e Cremona;
- 09.10.98 Membro Commissione aggiudicatrice relativa alla gara per affidamento del servizio di manutenzione dei giardini e pulizia dei viali, cortili interni e giardini delle sedi del Politecnico di Milano;
- 13.07.98 Membro Commissione aggiudicatrice della gara d'appalto per la fornitura ed installazione di arredi per aule didattiche del Politecnico di Milano;
- 13.07.98 Membro della Commissione istruttoria per la predisposizione degli atti di gara relativi al servizio di manutenzione dei giardini e pulizia dei viali, cortili interni e giardini delle sedi del Politecnico di Milano;
- 05.02.98 Membro Commissione aggiudicatrice della gara d'appalto relativa alla fornitura arredi per l'edificio n. 4, Ristrutturazione del volume ex centrale termica;
- 03.02.97 Membro Commissione aggiudicatrice della gara di appalto relativa alla realizzazione di un edificio ad uso didattico per diplomi – Campus Aerospaziale;
- 16.07.96 Membro Commissione incaricata di aggiudicare la gara d'appalto relativa alla fornitura degli arredi del piano primo del Rettorato – edificio 1;
- 03.07.96 Membro Commissione incaricata di aggiudicare la gara d'appalto, mediante licitazione privata, relativa alla realizzazione delle sottostazioni di scambio Nave, Trifoglio e Diset e dell'impianto di supervisione del circuito di teleriscaldamento del Campus Bonardi;
- 24.06.96 Membro Commissione aggiudicatrice di gara relativa alla realizzazione linea acqua surriscaldata e sottocentrali di scambio a servizio degli ed. 11 (arch.), 12 (Arch. Dip.), 13 (Trifoglio), 14 (Nave), 15 (Edilizia) nel Campus Bonardi;
- 28.12.95 Membro Commissione incaricata di aggiudicare la gara di licitazione privata relativa all'adeguamento generale dell'impianto di termoventilazione dell'edificio 18 – Dipartimento di Elettronica e Informazione;
- 27.10.95 Membro Commissione incaricata di espletare le procedure relative alla gara d'appalto per la sostituzione dei controsoffitti del Dipartimento di Elettronica e Informazione;
- 20.10.95 Membro Commissione incaricata di aggiudicare la gara d'appalto relativa al servizio di manutenzione dei giardini e di pulizia dei viali, cortili interni e giardini dell'Ateneo;
- 09.01.95 Membro commissione incaricata di aggiudicare la gara d'appalto, con il sistema della licitazione privata, relativa ai lavori di recupero degli edifici 3, 4 e 5, complesso universitario di via Colombo;
- 16.12.94 Segretario della commissione incaricata a procedere alla trattativa provata relativa all'acquisto degli arredi necessari all'attrezzatura delle aule dell'edificio 34;
- 26.04.93 Membro della commissione incaricata all'espletamento della gara d'appalto per l'arredamento dei nuovi spazi in ristrutturazione presso l'ala Nord-Est del Padiglione Sud;

- 26.04.93 Membro della commissione istruttoria con il compito di studiare il capitolato e stabilire il tipo di gara d'appalto per l'arredamento dei nuovi spazi in ristrutturazione presso l'ala Nord-Est del Padiglione Sud;
- 13.01.93 Membro della commissione istruttoria per l'espletamento della gara d'appalto per il servizio di vigilanza armata notturna e festiva diurna, per il servizio di ispezioni notturne e diurne e per il servizio di teleallarmi nelle strutture interne ed esterne dell'Ateneo;
- 12.01.93 Membro commissione istruttoria per l'espletamento della gara d'appalto per il servizio di pulizia e di vigilanza non armata;
- 29.07.92 Membro commissione giudicatrice dell'appalto della gestione e manutenzione degli impianti termici ed affini;

#### **Componente commissioni giudicatrici di procedure di selezione pubblica per esami/titoli**

- 07.05.15 Membro della Commissione giudicatrice del concorso pubblico, per titoli ed esami, per la copertura di n. 1 posto di Categoria EP/1 presso l'Area Servizi tecnici dell'Università degli Studi di Pavia;
- 02.07.13 Membro commissione esaminatrice della procedura di selezione per il conferimento di un incarico di funzione dirigenziale di II fascia a tempo determinato ai sensi dell'art. 19 c. 5/bis D.Lgs. 165/2001 per la Direzione dell'Ufficio Sviluppo e Gestione Patrimonio Edilizio della Direzione Centrale supporto alla programmazione e alle infrastrutture del CNR;
- 20.06.11 Componente commissione giudicatrice del concorso pubblico, per esami, a n. 1 posto di Dirigente di II fascia, con contratto di lavoro subordinato a tempo indeterminato, ambito professionale relativo all'edilizia e logistica, per le esigenze dell'Università Alma Mater Studiorum di Bologna;
- 25.05.11 Componente commissione giudicatrice della selezione a 1 posto da Dirigente di seconda fascia a tempo indeterminato nell'ambito professionale relativo all'edilizia e logistica, indetta dall'Università di Bologna - Alma Mater Studiorum;
- 17.06.08 Componente commissione esaminatrice della selezione per il conferimento di un incarico dirigenziale a tempo determinato per la Direzione della Divisione Servizi Tecnici dell'Università CàFoscari Venezia;
- 13.03.07 Componente commissione giudicatrice del concorso riservato, per titoli ed esami, a n. 1 posto di ctg. EP/1 - area tecnica, tecnico scientifica ed elaborazione dati, presso l'Area Servizi Tecnici dell'Università di Pavia;
- 22.09.04 Membro esperto Commissione della prova selettiva per il reclutamento di n. 1 unità di personale di categoria EP, posizione economica EP1/area tecnica, tecnico-scientifica ed elaborazione dati, presso l'Area Tecnico Edilizia – Servizio Impianti del Politecnico di Milano;
- 22.09.04 Membro esperto Commissione della prova selettiva per il reclutamento di n. 1 unità di personale di categoria D, posizione economica D1/area tecnica, tecnico-scientifica ed elaborazione dati, presso l'Area Tecnico Edilizia – Servizio Impianti del Politecnico di Milano;
- 27.05.03 Membro esperto Commissione Giudicatrice delle procedure selettive per la progressione verticale;
- 12.11.01 Membro Esperto Commissione del concorso pubblico per esami a un posto di categoria D posizione economica D1, area tecnica, tecnico-scientifica ed elaborazione dati presso il Dipartimento Servizi Tecnici – Settore Elettrotecnico - del Politecnico di Milano;
- 28.06.01 Membro Esperto Commissione del concorso pubblico per titoli ed esami a un posto di categoria D posizione economica D1, area tecnica, tecnico-scientifica ed elaborazione dati presso il Dipartimento Servizi Tecnici del Politecnico di Milano;
- 25.06.01 Membro Esperto Commissione del concorso pubblico per esami a un posto di categoria C posizione economica C1 area tecnica, tecnico-scientifica ed elaborazione dati presso il Dipartimento Servizi Tecnici – Settore Elettrotecnico del Politecnico di Milano;
- 07.06.01 Membro Esperto Commissione del concorso pubblico per esami a 2 posti di categoria C posizione economica C1 area amministrativa presso il Dipartimento Servizi Tecnici del Politecnico di Milano;
- 01.06.01 Membro Esperto Commissione del concorso pubblico per esami a 1 posto di categoria C posizione economica C1 area tecnica, tecnico-scientifica ed elaborazione dati presso il Dipartimento Servizi Tecnici – Settore Termotecnico del Politecnico di Milano;
- 16.01.98 Membro-Esperto Commissione esaminatrice del concorso pubblico per esami ad un posto di Assistente di Ufficio Tecnico (6° livello) area funzionale dei Servizi Generali Tecnici e Ausiliari presso il Dipartimento di Elettronica e Informazione del Politecnico di Milano;
- 20.10.94 Membro commissione del concorso pubblico per esami ad 1 posto di Assistente poligrafico (6° liv) presso il Dipartimento di Ingegneria Idraulica Ambientale e del Rilevamento del Politecnico di Milano;
- 04.10.94 Membro della commissione del concorso pubblico per esami a 2 posti di Funzionario di Ufficio Tecnico (8° liv) settore Termotecnico area funzionale dei Servizi Generali Tecnici ed Ausiliari presso il Politecnico

di Milano;

24.08.92 Membro della commissione esaminatrice del concorso pubblico a 5 posti di operatore di ufficio tecnico (5° liv) presso il Politecnico di Milano.

### **Capacità e competenze personali:**

Durante il corso della carriera professionale sono stati avviati numerosi progetti sia di natura tecnica che organizzativi, per loro natura innovativi del modus operandi che la struttura (D.S.T.A., A.P.G.E. e A.T.E.) aveva maturato negli anni. I principali progetti di innovazione di processo sono così riassumibili:

Gestione risorse afferenti all'Area – progetto formazione e audit;

Accrescimento competenze tecniche – progetto internalizzazione incarichi;

Accrescimento competenze manageriali quadri – progetto delega e responsabilizzazione;

Organizzazione e razionalizzazione delle attività – progetto pianificazione e programmazione;

I risultati significativi raggiunti con i progetti sopra citati sono:

Progetto formazione e audit – nei sette anni di conduzione dei servizi tecnici dell'Ateneo (attuale A.T.E.) sono stati progettati e sviluppati percorsi formativi, e parallelamente sono stati introdotti strumenti per la conduzione di audit interni al fine di monitorare il grado d'impiego delle risorse assegnate in una logica di costo per servizio erogato.

Progetto internalizzazione incarichi - permette a tutt'oggi di internalizzare il 70% degli incarichi professionali con un risparmio per l'amministrazione di ca. il 60% sugli onorari professionali. Il progetto ha permesso, e permette tutt'oggi, un accrescimento del know-how interno con ovvie ripercussioni su fattori quali la dinamicità del lavoro e la maggiore competenza e professionalità dei collaboratori.

Progetto delega e responsabilizzazione – ha permesso di creare e mettere in funzione una struttura organizzativa a matrice in cui i centri di responsabilità, le relative deleghe e responsabilità, sono individuate con precisione e chiarezza, a vantaggio di una maggiore efficienza della struttura nel suo complesso.

Progetto pianificazione e programmazione – sono stati progettati e sviluppati i piani e programmi di gestione delle attività edilizie, nonché i relativi strumenti di monitoraggio e controllo. Ad oggi ca. il 90% delle attività edilizie condotte dall'Area prendono le mosse da strumenti programmatici di tipo scorrevole, aggiornati con cadenza mensile e valorizzati tra l'altro con l'indicazione del numero di risorse assegnate per ogni intervento.

### **Managerialità e problem solving:**

Gli sforzi organizzativi condotti, le modifiche strutturali affrontate e i primi risultati dei progetti strategici avviati negli anni, hanno permesso di:

ottenere una struttura più snella e dinamica;

ridurre notevolmente i tempi di risposta nei riguardi dell'utente/cliente;

orientare, in modo crescente, i servizi erogati alle esigenze dei clienti (interni ed esterni all'Ateneo).

I risultati fin ora conseguiti sono stati possibili grazie al perseguimento di cinque principi fondamentali:

miglioramento continuo – sistema qualità;

sistematizzazione dei dati – sistemi informativi;

responsabilizzazione e controllo – delega, programmazione e audit;

coinvolgimento e accrescimento professionale – team work, formazione, internalizzazione;

condivisione degli obiettivi – leadership.

*C.V. Riccardo Licari*  
*Allegato 3: Incarichi in interventi edilizi*

**Elenco di  
alcuni incarichi  
in interventi  
edilizi dal 1993**

- 04.10.16 Nomina a collaudatore (verifica adempimenti contrattuali) in relazione alla locazione di nuovi spazi (Poli Hub S.r.l.) per conto di Fondazione Politecnico di Milano, periodo dal 5.10.2016 al 31.10.2016
- 31.07.14 Nomina a Responsabile Unico del Procedimento per la realizzazione della nuova sede della Biblioteca Europea di Informazione e Cultura – BEIC, da parte della Fondazione BEIC;
- 04.03.14 Responsabile del contratto con Regione Lombardia per lo svolgimento delle indagini conoscitive ed esplorative, e relativo periziamento, atte a determinare lo stato di conservazione e sicurezza delle strutture del complesso di edifici denominato Palazzo Sistema;
- 15.10.13 Nomina a Project leader nell'ambito dell'espletamento dell'Accordo quadro stipulato tra Politecnico di Milano ed Università degli Studi della Basilicata, per la realizzazione di progetti di comune interesse finalizzati allo sviluppo e alla gestione dei rispettivi patrimoni immobiliari e che interessino anche le proprie attività di didattica e ricerca
- dal 2012 **Nomina a Responsabile Unico del Procedimento degli interventi in elenco annuale inseriti nella programmazione triennale delle opere pubbliche del Politecnico di Milano pubblicata al seguente indirizzo internet: <http://www.polimi.it/ateneo/lavoripubblici/>**
- dal 2011 Nomina a Responsabile Unico del Procedimento degli interventi c.d. "ausiliari" nell'ambito del Global Service di Ateneo relativamente alla messa a norma e sicurezza, manutenzione straordinaria, interventi di riparazione e recupero ed adeguamento normativo del patrimonio.
- 01.01.11 Nomina a Direttore dei lavori dell'intervento di realizzazione di un nuovo edificio da adibire a laboratori e uffici del Dipartimento di Energia del Politecnico di Milano;
- 24.05.11 Nomina a Responsabile Unico del Procedimento dell'intervento di ristrutturazione dell'Edificio 22 (ex PPG, Bovisa) - lotto 2, del Politecnico di Milano;
- 25.05.10 Nomina a Responsabile Unico del Procedimento dell'intervento di restauro, ristrutturazione, recupero funzionale ed adeguamento normativo dell'Edificio 4 sede del D.I.I.A.R. - lotto 1, del Politecnico di Milano;
- 23.02.10 Nomina a Responsabile Unico del Procedimento dell'intervento presso la sede di Città Studi, via Golgi: Conversione mensa in aule;
- 15.12.09 Nomina a Responsabile Unico del Procedimento degli interventi di adeguamento normativo su edifici diversi per trasferimenti da via Garofalo presso la sede di Milano Città Studi;
- 15.12.09 Nomina a Responsabile Unico del Procedimento dell'intervento presso Polo Milano Leonardo, edificio 1, Realizzazione nuova sede Fondazione Politecnico, piano rialzato;
- 20.11.09 Nomina a Responsabile Unico del Procedimento dell'intervento di realizzazione dell'impianto fluido meccanico per il condizionamento del piano seminterrato dell'edificio 7 presso il Campus Leonardo del Politecnico di Milano;
- 21.07.09 Nomina a Responsabile Unico del Procedimento dell'attuazione del progetto di bonifica di terreni presso il Polo Regionale di Lecco, area ex ospedale;
- 28.04.09 Nomina a Responsabile Unico del Procedimento dell'intervento di ristrutturazione e adeguamento impiantistico per la climatizzazione del corpo principale presso il Polo Regionale di Mantova, Campus Scarsellini, 15, del Politecnico di Milano;
- 22.07.08 Nomina a Responsabile Unico del Procedimento dell'intervento presso il Polo Milano Bovisa, Attivazione Campus Broggi - Cablaggio strutturato, allestimenti e arredi, interventi edilizi e affini;
- 18.12.07 Nomina a Responsabile Unico del Procedimento dei progetti relativi alla nuova costruzione, ristrutturazione, restauro ed ampliamento di n° 7 Residenze universitarie cofinanziate mediante la partecipazione al bando ministeriale ex L. 338/2000;
- 18.12.07 Nomina a Responsabile del Procedimento connesso alla realizzazione di "due residenze da realizzarsi presso Via Ovada e via Balducci in Milano per studenti universitari e post";
- 07.03.07 Nomina a Responsabile del Procedimento connesso alla realizzazione del nuovo complesso universitario di Lecco del Politecnico di Milano;
- 14.11.06 Membro gruppo di lavoro preposto al progetto di realizzazione di un concorso di idee finalizzato alla realizzazione della nuova segnaletica di Ateneo Aree esterne;
- 05.10.05 Nomina a Responsabile del Procedimento della Commissione aggiudicatrice relativa alla gara per la fornitura di energia elettrica per il Politecnico di Milano (Città Studi e Bovisa), Polo di Como, Lecco, Mantova, e le Sedi di Piacenza e Cremona;
- 13.06.05 Nomina a Responsabile del Procedimento della Commissione aggiudicatrice relativa alla gara di appalto per l'affidamento del servizio di gestione degli impianti termici ed affini dei Campus Città Studi e Campus

- Bovisa Sud-Est, per il quadriennio 2005/2009;
- 26.06.01 Nomina a Direttore dei Lavori per la realizzazione di un cunicolo impiantistico sotto Via Ponzio;
- 04.06.01 Nomina a Responsabile del Procedimento della Commissione aggiudicatrice di gara relativa alla realizzazione della nuova cabina di trasformazione n. 6 presso il Campus Bonardi del Politecnico di Milano;
- 16.01.01 Nomina a Responsabile Unico del Procedimento relativo alla concessione di costruzione e gestione del complesso immobiliare Daniel's Hotel via Corridoni, 22 - Milano
- 01.09.00 Nomina a Responsabile Unico del Procedimento relativo alla progettazione impiantistica per l'adeguamento degli impianti di condizionamento a servizio dell'edificio 11A;
- 07.07.00 Nomina a coordinatore per l'esecuzione dei lavori relativi alla ristrutturazione dell'edificio 16 ex sede del Dipartimento di Ingegneria Aerospaziale;
- 05.07.99 Membro Commissione aggiudicatrice per la scelta del progettista a cui affidare l'incarico di progettazione esecutiva per interventi di ristrutturazione e adattamento degli spazi presso l'Istituto di Chimica e Biochimica "G. Ronzoni" (Cremino), sito in Via Colombo, 81 – Milano;
- 28.06.99 Nomina a Responsabile Unico del Procedimento relativo alla ristrutturazione e adattamento degli spazi presso l'Istituto di Chimica e Biochimica "G. Ronzoni" (Cremino), sito in Via Colombo, 81 – Milano;
- 27.07.98 Nomina a Responsabile Unico del Procedimento relativo ai lavori al sottopasso pedonale di Via Ponzio;
- 27.07.98 Nomina a Responsabile Unico del Procedimento relativo al progetto di conversione degli immobili ex Istituto Besta ad uso del Politecnico;
- 13.07.98 Nomina a Responsabile Unico del Procedimento relativo alla fornitura ed installazione di arredi per aule didattiche del Politecnico di Milano;
- 30.01.98 Nomina a coordinatore per l'esecuzione dei lavori relativi alla ristrutturazione del Rettorato piano primo, lotti 1 e 2;
- 12.12.97 Nomina a Direttore dei Lavori per le opere di rifacimento delle facciate continue dell'ed. 19, sede del CESNEF;
- 01.10.97 Nomina a Responsabile Unico del Procedimento per la realizzazione del laboratorio di Fotonica nel Complesso universitario di via Colombo, 40;
- 23.06.97 Nomina a Responsabile Unico del Procedimento per la sostituzione delle facciate continue dell'ed. 19, sede del CESNEF;
- 26.08.96 Nomina Responsabile Unico del Procedimento relativo alla realizzazione di un edificio ad uso didattico sull'Area "Campus aerospaziale";
- 11.04.96 Nomina Responsabile Unico del Procedimento relativo alla realizzazione dell'impianto di condizionamento estivo presso il Dipartimento di Elettronica e Informazione;
- 23.03.96 Nomina Responsabile Unico del Procedimento relativo all'adeguamento generale dell'impianto di termoventilazione dell'ed. 18 – Dipartimento di Elettronica e Informazione;
- 27.10.95 Nomina a Responsabile Unico del Procedimento relativo alla sostituzione dei controsoffitti del Dipartimento di Elettronica e Informazione;
- 26.10.95 Nomina a collaudatore degli arredi installati presso le aule V2, N1.1 e N1.5;
- 22.09.93 Incarico a seguire il piano complessivo di trasferimento degli uffici delle Divisioni Gestione del Personale e Risorse Economiche e Finanziarie, siti al Padiglione Sud;

**Elenco di  
alcuni dei  
maggiori  
interventi edilizi  
seguiti dal 1997**

Progetto di riqualificazione urbanistica del Compendio immobiliare costituito dallo Stadio Francesco Ossola ed aree limitrofe di Varese; importo intervento ca. € 142.000.000,00=. Responsabile della consulenza tecnico-gestionale tra Politecnico di Milano - Area Tecnico Edilizia e Comune di Varese, finalizzata allo sviluppo di studi di fattibilità e alternative di intervento.

Progetto di riqualificazione urbanistico-edilizia del Compendio immobiliare costituito dalla ex Caserma Garibaldi - Piazza della Repubblica - via Dazio Vecchio e vie limitrofe. Realizzazione di un centro culturale Polivalente (teatro); importo intervento ca. € 72.000.000,00=. Responsabile della consulenza tecnico-gestionale tra Politecnico di Milano - Area Tecnico Edilizia e Comune di Varese, finalizzata alla redazione e sviluppo di un documento preliminare alla progettazione (Master Plan).

Progetto di realizzazione della "Biblioteca Europea di Informazione e Cultura"; Q.E. € 240.000.000,00=. Convenzione tra Politecnico di Milano - Area Tecnico Edilizia e Fondazione BEIC. Responsabile del gruppo di

lavoro nello svolgimento dell'attività di supporto ai compiti del Responsabile Unico del Procedimento per la verifica e validazione della progettazione, preliminare, definitiva ed esecutiva propedeutica alla fase di affidamento dei lavori e alla successiva di inizio dei lavori, così come descritta nell'articolo 112 del D.Lgs. 12 aprile 2006, n. 163, e successive modificazioni ed integrazioni e dagli artt. 46, 47, 48 e 49 del D.P.R. 554 del 21 dicembre 1999.

Partecipazione al bando per il cofinanziamento Ministeriale ex legge 338/00 con la presentazione di n°8 progetti, di cui 7 residenze universitarie per un totale di ca. 1.500 posti letto, ottenendo l'inserimento degli stessi nella graduatoria dei progetti cofinanziati (D.M. n. 72/2008) per un totale di ca. € 64.000.000,00= (Responsabile Unico del Procedimento di 6 degli 8 progetti).

Polo di Lecco - Realizzazione nuovo Polo universitario – mq. 20.000 – importo opere ca. € 25.000.000,00= (Responsabile Unico del Procedimento)

Polo di Milano – Bovisa - Campus Broggi - attivazione nuova sede del Dipartimento di Energia, di Ingegneria Gestionale – MIP, edificio biblioteca ed edificio aule (ca. 40.000 mq)

Polo di Milano – Bovisa - Campus Origoni - attivazione nuova sede del Dipartimento di Meccanica (ca. 7.000 mq)

Polo di Milano – Progetto rete di teleraffrescamento e cogenerazione – studio di fattibilità e progetto preliminare per l'attivazione del relativo project financing per un importo stimato in ca. € 20.000.000,00= (Responsabile Unico del Procedimento)

Polo di Milano - Residenza universitaria di via Balducci e via Ovada – ca. 650 posti letto – importo opere da project financing € 50.000.000,00 (Responsabile Unico del Procedimento)

Polo di Milano - Città Studi (area Golgi Clericetti) – realizzazione nuovo edificio dipartimentale – mq. 5000 di uffici e mq. 5000 interrati - importo opere £. 18.000.000.000= (responsabile di progetto - direttore dei lavori e coordinatore sicurezza in fase di progettazione)

Polo di Milano – Residenza Universitaria Daniel's Hotel – Restauro e risanamento conservativo. Progetto definitivo - Richiesta di cofinanziamento al MIUR e alla Regione Lombardia – Via Corridoni,22 – mq.13000 - importo opere £. 30.000.000.000= (Responsabile del procedimento)

Polo di Milano – Gran Sasso – Riqualficazione e adeguamento funzionale - mq. 20.000 importo opere £. 20.000.000.000= (Responsabile del procedimento e coprogettista)

Polo di Milano - Città Studi (area Bonardi) - Edificio 11 "Architettura" – Atrio d'ingresso e sala E. N. Rogers – mq. 750 importo opere £. 1.200.000.000= (Responsabile del procedimento – progettista e direttore dei lavori e coordinatore sicurezza)

Polo di Milano - Città Studi (via Colombo, 81) - Ristrutturazione e adattamento degli spazi presso l'Istituto di Chimica e Biochimica "G. Ronzoni mq. 20 importo opere £. 5.200.000.000= (Responsabile del procedimento)

Polo di Milano - Città Studi (area Bassini) – Edificio 18 "Elettronica" Recupero ed adeguamento – mq. 4500 importo opere £. 2.000.000.000= (Responsabile del procedimento – progettista e direttore dei lavori)

Polo di Milano - Città Studi (area Golgi Clericetti) - Edificio 22 "Realizzazione edificio da adibire ad aule didattiche – mq. 1200 importo opere £. 5.700.000.000= (Responsabile del procedimento – progettista e direttore dei lavori degli allestimenti)

Polo di Milano - Città Studi (area Golgi Clericetti) - Edificio 16/b "Trasformazione laboratorio ex aerospaziale da adibire ad aule didattiche – mq. 500 importo opere £. 1.270.000.000= (Responsabile del procedimento – progettista e direttore dei lavori)

**Altri lavori ed  
opere di  
minore entità**

Polo di Milano - Città Studi (area Golgi Clericetti) - Edificio 16 "Ristrutturazione edificio ex aerospaziale – mq. 2060 importo opere £. 2.993.000.000= (Responsabile del procedimento – progettista e coordinatore sicurezza)

Polo di Milano – Residenza Universitaria Daniel's Hotel – Concessione di costruzione e gestione – Via Corridoni – Progetto preliminare – mq.15000 - importo opere £. 28.000.000.000= (Responsabile del procedimento – progettista)

Polo di Milano - Città Studi (area Bonardi) - Edificio 14 "Nave" – Ristrutturazione piani 5° - 6° - 7° (ala uffici) mq. 2100 importo opere £ 2.636.000.000= (Responsabile del procedimento)

Polo di Milano - Città Studi (area Bonardi) - Edificio 37 - Recupero ex officina "Mauro" per la realizzazione spazi per biblioteche mq. 950 importo opere £. 2.000.000.000= (Responsabile del procedimento)

Polo di Milano – Città Studi (area Bonardi) – Ristrutturazione impianti distribuzione e rifacimento cabina di Media Tensione n. 6. importo opere £. 1.077.000.000= (Responsabile del procedimento - Direttore dei lavori)

Polo di Milano - Città Studi (area Bonardi) - Edificio 11 – Rifacimento impianto di condizionamento e trattamento dell'aria primaria. Mq. 2500 importo opere £. 1.420.000.000= (Responsabile del procedimento)

Polo di Milano - Città Studi (area Bonardi) - Edificio 14 "Nave" – Ristrutturazione piani 2° - 3° - 4° (ala uffici) mq. 2200 importo opere £.2.800.000.000= (Responsabile del procedimento - coordinatore sicurezza)

Polo di Milano - Città Studi (area Bonardi) - Edificio 11 - Ristrutturazione e adeguamento impiantistico Aule A – B – C – D

Polo di Milano - Città Studi (area Bonardi) - Edificio 13 "Trifoglio" – Ristrutturazione e adeguamento impiantistico Aula T.0.2

Polo di Milano - Città Studi (area Bonardi) - Edificio 36/a - Recupero e adattamento degli spazi esistenti per le esigenze del DISET

Polo di Milano - Città Studi (area Bonardi) - Edificio 15 - Ristrutturazione locali DISET e adeguamento spazi CEDA

Polo di Milano - Città Studi (area Bonardi) - Edificio 15 – Lavori di adeguamento degli impianti elettrici e speciali

Polo di Milano – Leonardo/Bassini – Realizzazione cunicolo tecnico-impiantistico di collegamento tra i due Campus eseguito al di sotto di via Ponzio

Polo di Milano - Bovisa sud-est - Area Lambruschini - Sistemazioni esterne

Polo di Como – Ristrutturazione locali posti al piano seminterrato dell'edificio di via Anzani

Polo di Mantova - Realizzazione biblioteca

Polo di Milano - Città Studi (area Bonardi) - Edificio 14 "Nave" – Ristrutturazione facciata e sostituzione serramenti esterni

Polo di Milano – Città Studi (area Bonardi) - Ristrutturazione impianti distribuzione e rifacimento cabina di Media Tensione Polo di Milano – Leonardo - Ristrutturazione impianti distribuzione e rifacimento cabina di Media Tensione n. 3 e n. 5

Polo di Milano – Immobile di via Corridoni – Espletamento della gara per l'individuazione del Concessionario per la ristrutturazione, il recupero e la gestione dell'immobile

Polo di Milano - Città Studi (area Bonardi) - Edificio 15 – Lavori di adeguamento impianto di condizionamento e trattamento aria

Polo di Milano - Città Studi (area Bonardi) - Edificio 15 – Lavori di sostituzione dei serramenti esterni costituenti la facciata continua in vetro

Polo di Como – Ristrutturazione dell'immobile sito in via Anzani

Polo di Lecco – Ristrutturazione dell'immobile sito in via Cairoli

Polo di Milano – Città Studi (area Leonardo) – Edificio "Stazione della carta" – Lavori di ristrutturazione piano sottotetto (Responsabile di progetto, Responsabile Unico del Procedimento)

ecc.

**Arricchimento  
professionale**

**Si sono volutamente tralasciati i numerosi interventi antecedenti l'anno '97.**

1998 Progettista, direttore dei lavori e coordinatore sicurezza in relazione al "recupero e risanamento conservativo di un edificio sito in Renate – mq. 500 – importo lavori £. 800.000.000= committente privato previa autorizzazione dell'Amministrazione.

1997 Progettista e direttore dei lavori nella Realizzazione di un cinema e sala conferenze in via Valpetrosa – Milano mq. 400 importo lavori £ 1.200.000.000= Committente privato previa autorizzazione dell'Amministrazione  
Pratica per il rilascio dell'agibilità da parte della Commissione Comunale di Vigilanza per il cinema di cui sopra

1997 Progettista di cinema multisala Milano