

**CURRICULUM
FORMATIVO E
PROFESSIONALE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome
Indirizzo
Telefono
Fax
E-mail

Nazionalità

Data di nascita

CARLUCCI Paola
32, Piazza Leonardo da Vinci, 20133 Milano, Italia
+39223992567
+39223996966
paola.carlucci@polimi.it

Italiana

25/09/1973

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Da **Gen 08**
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- Da **Nov 05 a Dic 07**
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- Da **Feb 02 a Ott 05**
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- Da **Ott 00 a Gen 02**
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità

Politecnico di Milano, Piazza Leonardo da Vinci 32 – Milano

Capo Servizio Pianificazione e Controllo in staff alla Direzione Amministrativa – qualifica EP1
Supporto al processo di budget dell'amministrazione centrale e di pianificazione degli obiettivi direzionali. Controllo di gestione (controllo tra obiettivi e risultati; controllo di coerenza tra il piano strategico di Ateneo e i piani di sviluppo delle strutture) e monitoraggio in corso di esercizio dei più rilevanti dati di gestione.
Elaborazione ed aggiornamento i cruscotti, report e statistiche sui principali dati di gestione.

Politecnico di Milano, Piazza Leonardo da Vinci 32 - Milano

Supporto alla pianificazione e controllo delle spese di personale in staff al Dirigente dell'Area Risorse Umane e Organizzazione – qualifica EP1
Supporto nell'elaborazione budget del personale dell'ateneo, controllo delle spese e proiezioni, elaborazione di indicatori e reportistica sul personale, controllo di gestione delle strutture decentrate.

MIP Politecnico di Milano, Via Garofalo 39 – Milano

Responsabile operativo della Scuola di Management per le Università e gli Enti di Ricerca
Programmazione delle attività della struttura e della gestione. Collaborazione e coordinamento di progetti di ricerca applicata ed interventi organizzativi finalizzati al controllo dei costi, controllo di gestione, individuazione di azioni di miglioramento e rilevazione di indicatori di efficacia operativa.

Università Cattolica del Sacro Cuore, Largo Gemelli 1 - Milano

Addetto principale budgeting e controllo, Direzione Contabilità e Finanza
Supporto nella definizione delle procedure per il processo di pianificazione e budget dell'ateneo, controllo e monitoraggio dei costi, interazione con le singole strutture operative.

- Da **Set 98** a **Set 00**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

INCARICHI

- Da **Nov 05**
- Tipo di incarico
- Da **Nov 05**
- Tipo di incarico
- Da **Nov 03** a **Mar 05**
- Tipo di incarico
- Da **Mar 00** a **Sett 05**
- Tipo di incarico
- Da **Set 98** a **Dic 99**
- Tipo di incarico

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

-
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
-
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Dal al
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie
- Dal al
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie

PRIMA LINGUA

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Politecnico di Torino, Corso Duca degli Abruzzi 24, Torino

Assegnista di ricerca

Tema del progetto: Il controllo di gestione nelle università: approfondimenti metodologici ed analisi delle esperienze in corso, al fine della realizzazione delle esperienze applicative, con approfondimenti di tipo teorico ed applicato sui sistemi di gestione, pianificazione e di controllo degli atenei collaborando all'implementazione dei sistemi operativi.

Corresponsabile nella direzione del percorso formativo *"La formazione manageriale per il personale delle biblioteche accademiche"* organizzato annualmente dalla di Scuola di Management per le Università e gli Enti di Ricerca del MIP Politecnico di Milano

Componente del Nucleo di Valutazione dell'Università di Varese

Responsabile del progetto di ricerca: *Il benchmarking delle attività amministrative negli organismi per il diritto allo Studio Universitario: il progetto "Good Practice"*, svolto presso il MIP Politecnico di Milano

Componente del Nucleo di Valutazione dell'Università di Foggia

Consulenza per l'Università degli Studi di Padova sulla gestione dei flussi di cassa e del fabbisogno

Mag 2005

Dottorato di Ricerca in Ingegneria Gestionale conseguita presso il Politecnico di Milano. Tesi: *"La misura delle prestazioni delle attività amministrative nelle Università Italiane"*

Feb 1999

Abilitazione alla professione di Ingegnere conseguita presso il Politecnico di Milano

Mag 1998

Laurea in Ingegneria Gestionale conseguita presso il Politecnico di Torino con votazione 105/110. Tesi: *"Il controllo di gestione nelle università italiane: alcuni casi a confronto"*

Lug 1992

Diploma di maturità scientifica presso l'istituto *"Carlo Cattaneo"* di Torino con votazione 56/60

ITALIANO

INGLESE

Buona
Buona
Buona

PUBBLICAZIONI

- 2009** Arena M., Arnaboldi M., Azzone G. e Carlucci, P. "Developing a Performance Measurement System for the Central Administrative Services of the universities" *Higher Education Quarterly*, Vol. 63, No 3, pp. 237-263
- 2007** Arnaboldi M., Azzone G. e Carlucci, P. "Misurare le performance nel settore pubblico: un'applicazione al settore pubblico", Cugini A. (a cura di), *La misurazione della performance negli atenei. Logiche, metodi, esperienze*, FrancoAngeli, Milano.
- 2004** Arnaboldi M., Azzone G. e Carlucci P. (2004) "La misura delle prestazioni delle attività amministrative: un'applicazione al sistema universitario", *Economia & Management*, n. 5, Settembre.
- 2004** Carlucci P. "L'analisi di efficacia", cap. 3, in Catalano G. (a cura di) *Valutare l'attività amministrativa delle università. Aspetti metodologici e buone pratiche*. Quaderni del Comitato Nazionale per la Valutazione del sistema universitario Il Mulino, Bologna.
- 2004** Arnaboldi M., Carlucci P. "L'integrazione dei dati di efficienza ed efficacia", cap. 4, in Catalano G. (a cura di) *Valutare l'attività amministrativa delle università. Aspetti metodologici e buone pratiche*. Quaderni del Comitato Nazionale per la Valutazione del sistema universitario Il Mulino, Bologna.
- 1999** Catalano G., Carlucci P. "la sperimentazione del superamento del sistema di tesoreria unica per le università: tempi, modalità ed effetti sul fabbisogno", Commissione tecnica per la Spesa Pubblica, nota n. 7, luglio, CR: 24/99.

RELAZIONI A CONVEGNI

- 2007** Arena, M., Arnaboldi, M., Azzone G. and Carlucci P. (2007) "Measuring and Managing Performances In Universities: Student Support Services" European Accounting Association Annual Congress, Lisbon, 25-27 April.
- 2004** Arnaboldi M. e Carlucci P., "Le valutazione delle prestazioni dei sistemi informativi: uno studio comparato delle università italiane" XV Riunione Scientifica AilG, Napoli, 14-15 ottobre
- 2003** Arnaboldi M. e Azzone G. e Carlucci P., (2003) "La misura delle prestazioni delle attività amministrative nelle università" XIV Riunione Scientifica AilG, Bergamo 30-31 Ottobre
- 2001** Carlucci P., "Il controllo del fabbisogno e la gestione delle risorse finanziarie: il caso dell'Università degli Studi Padova", Università degli Studi di Padova, Padova, 12 Ottobre.
- 1999** Carlucci P., "Prospettive di controllo di gestione nelle Università italiane", Università degli Studi di Catania, Catania, 31 Maggio.

ATTIVITÀ DI DOCENZA

- Dal 2005** Interventi formativi presso il Mip - Politecnico di Milano e alcuni atenei italiani su temi di management e controllo di gestione.
- A.A. 2005-2006** Docente a contratto per il corso (semestrale) *Economia, gestione e organizzazione aziendale, per la laurea specialistica in Progettazione pedagogica e interventi socio-educativi*, Facoltà di Scienze della Formazione, Università Cattolica del sacro Cuore di Brescia
- A.A. 2004-2005**
- Argomento trattato Economia e gestione aziendale
- A.A. 2003-2004** Docente per il corso trasversale di Economia dell'Istruzione alla SISS dell'Università Cattolica del sacro Cuore di Brescia.
- A.A. 2002-2003**
- Argomento trattato Economia dell'Istruzione